



Проблемное наследство

В краевом парламенте обсудили перспективы работы КНП

В начале прошлого года ситуация в АО «Красноярскнефтепродукт» была удручающей. Неэффективные закупки, недостатки в планировании, ежегодный рост кредиторской и неудовлетворительная работа с дебиторской задолженностью, отсутствие автоматизации процессов и электронного документооборота, увеличение штатной численности персонала, высокая степень износа основных фондов и многое другое негативно сказывалось на базовых экономических показателях предприятия. Все это привело к тому, что краевая власть по настоянию депутатов Законодательного собрания приняла решение сменить руководство компании.

АКТУАЛЬНО

Нефтебаза КНП, находящаяся на правом берегу Красноярска, – один из самых проблемных активов компании с экологической точки зрения. Вопрос о ее переносе за черту города неоднократно поднимали и депутаты краевого парламента, и различные надзорные органы. Объект не только вредит окружающей среде, но и представляет серьезную угрозу в плане пожарной безопасности. Новый генеральный директор «Красноярскнефтепродукта» заявил, что вопрос о закрытии нефтебазы будет решен в этом году.

Основное внимание парламентариев – участников совместного заседания комитетов по промышленной политике, транспорту и связи и по бюджету и экономической политике – было уделено двум вопросам повестки, которые сами народные избранники условно назвали так: что было с КНП до и что стало после назначения нового руководителя.

Система управления

Вначале выступил заместитель председателя Счетной палаты **Виктор Астраханцев**. Он рассказал об итогах проверки компании, напомнив, что контрольный пакет акций принадлежит краю. В целом показатели деятельности АО «КНП» в последние годы характеризуются сокращением объема товарооборота. В части оптовых продаж основной негатив пришелся на северный завод – была ликвидирована соответствующая краевая программа, изменены схемы закупок, произошло реформирование рынка. На розничное снижение повлияла серьезная конкуренция в лице федеральных нефтяных сетей. Но есть и субъективные причины плохих результатов. К ним относятся недостатки в системе управления и организации контроля, пробелы нормативно-правового регулирования, в том числе отсутствие стратегии развития компании, и многое другое.

Перед тем как перейти к обсуждению отчета, председатель комитета по промышленной политике, транспорту и связи **Владимир Демидов** напомнил, что инициатива проверки предприятия исходила от депутатов Законодательного собрания. В начале прошлого года о ситуации на КНП докладывал вице-премьер правительства **Юрий Лапшин**.

– Тогда же происходила смена топ-менеджеров компании, – подчеркнул **Владимир Петрович**. – И проверка Счетной палаты была важна с точки зрения того, чтобы новый директор понимал все проблемы, которые ему достались в наследство от прежнего руководства, исполнил роль своего рода «чистильщика» и задумался о развитии предприятия.

Министр промышленности, энергетики и жилищно-коммунального хозяйства **Анатолий Цыкалов** в ответ сказал, что с основными замечаниями Счетной палаты правительство согласно. По итогам проверки были намечены мероприятия, большая их часть уже реализована.

Наблюдается формализм

– Как предпринимательская деятельность сети, состоящей из 137 АЗС и полутора десятка нефтебаз, может быть убыточной или нулевой? – удивленно спросил **Владислав Зырянов** у председателя Счетной палаты края **Татьяны Давыденко**.

Ответ последовал такой: на момент проверки было представлено пять разных отчетов, в которых цифры менялись систематически. По этой причине оценить реальное финансовое состояние предприятия не удалось, и Счетная палата направила материалы в правоохранительные органы.

– Почему компания не выигрывает конкурсы на поставку бензина в гаражи органов власти? – спросил **Виктор Кардашов**.

Генеральный директор АО «КНП» **Андрей Чернов** сообщил, что компания участвует во всех торгах, где заказчиками выступают государственные или муниципальные



Фото Олега Кузьмина

ло бы добиться привлечения к ответственности виновных за преступления в отношении предприятия. А **Сергей Зяблов** заявил, что следует пересмотреть систему управления государственной собственностью, потому что в этом деле часто наблюдается формализм.

Новые приоритеты

После этого народные избранники заслушали информацию о деятельности АО «Красноярскнефтепродукт» за 2017 год. **Андрей Чернов** рассказал, что после того, как он встал у руля компании, были изменены подходы в закупочной деятельности. Предприятие стало приобретать топливо

2017 года было открыто дополнительно 16 торговых площадей, выручка по этому направлению увеличилась на 20 млн рублей, а в 2018 году эта сумма должна вырасти еще больше.

В 2017 году продолжилась работа в части строительства и реконструкции АЗС. Появились заправки в Ачинске и ЗАТО Солнечный, завершается возведение еще одной в Боготоле. Также приобретены две АЗС в Зеленогорске, которые ранее были взяты предприятием в аренду. **Андрей Чернов** рассказал и о других мероприятиях.

Обсуждение представленной информации было разноплановым. **Владимир Рейнгардт** указал на необходимость срочного обновления основных фондов предприятия. **Алексей Кулеш** обратил внимание на выработку стратегии развития КНП. **Юрий Ефимов** заявил, что четыре новые заправки за год – слишком мало для такой компании. **Виктор Кардашов** обеспокоился окупаемостью магазинов при АЗС. А **Валерий Фарушин** посетовал, что жители северных районов каждый год становятся заложниками цен на топливо.

Председатель комитета по бюджету и экономической политике **Егор Васильев** спросил о социальной значимости компании, напомнив, что Счетная палата ставит этот тезис под сомнение. **Андрей Чернов** ответил, что предприятие вряд ли можно сравнивать с естественными монополиями, которые несут общественно важную функцию. Тем не менее КНП является как минимум социально ответственным предприятием.

По итогам обсуждения было решено вынести информацию о деятельности АО «Красноярскнефтепродукт» на сессию Законодательного собрания края.

Одно из новшеств компании – продажа премиального топлива «Экто 100» и «Экто дизель»; в Красноярске за месяц реализуется до 200 тысяч литров этого топлива

органы власти. Но за счет демпинга их выигрывают поставщики, которые, по его мнению, поставляют нереально дешевое, а значит, контрафактное топливо.

– В отчете сказано, что численность производственного персонала на предприятии постоянно уменьшается, а управленческого – растет, – обратил внимание **Юрий Ефимов**.

Андрей Чернов рассказал, что ситуация в 2017 году менялась. Было сокращено порядка десяти процентов управленческого персонала, в том числе штат центрального филиала компании. Процесс оптимизации будет продолжен.

Вице-спикер краевого парламента **Алексей Кулеш** и депутат **Александр Глисков** отметили, что если бы руководство компании настойчивее работало с правоохранительными органами, то можно бы-

на товарно-сырьевой бирже, перешло на проведение закупок и торгов в электронной форме. Также была проведена оптимизация запасов нефтепродуктов на базах. По итогам года при сохранении объемов реализации было закуплено ГСМ на 60 тысяч тонн меньше, чем в 2016 году, что в денежном выражении составляет порядка 1,5 млрд рублей.

– Это позволило высвободить оборотные средства и принять участие в закупках на бирже, – подчеркнул **Андрей Вениаминович**.

Кроме того, в 2017 году предприятию удалось на 30 процентов увеличить долю поставок топлива в северные районы края за счет объемов ГСМ, поставляемых «Красавиа».

Одним из приоритетных направлений деятельности компания видит открытие магазинов рядом с АЗС. По итогам